



Messaggio municipale no. 78 **Piano finanziario 2026-2029**

Gentile signora Presidente,
gentili signore, egregi signori,

Il Municipio ha il piacere di sottoporre al Consiglio comunale, per esame e discussione, il Piano finanziario (PF) 2026-2029 del Comune di Verzasca, allestito conformemente alla struttura del piano dei conti armonizzato MCA2 e comprendente il conto economico, il conto degli investimenti, il bilancio, il conto dei flussi di liquidità e gli indicatori finanziari.

Premessa

Il Piano finanziario rappresenta un importante strumento di gestione finanziaria e di pianificazione strategica dell'attività comunale. Lo stesso è previsto dall'art. 152 cpv. 1 della Legge organica comunale (LOC) per i Comuni con oltre 500 abitanti e consente di uscire dalla logica del singolo esercizio annuale per entrare in una prospettiva di medio periodo, permettendo di valutare con maggiore consapevolezza la sostenibilità delle scelte operative, delle spese correnti e degli investimenti previsti.

Va tuttavia chiarito che il PF non costituisce né uno strumento vincolante né tantomeno una previsione certa dell'evoluzione futura delle finanze comunali. Esso si fonda infatti su una serie di ipotesi, parametri e valutazioni che dovranno essere verificate nel tempo e che potranno inevitabilmente mutare con l'evoluzione del contesto economico, finanziario, politico e normativo.

In quanto strumento di conduzione pensato per fornire importanti indicazioni per la presa di decisioni, il PF non viene approvato formalmente dal Legislativo ma viene sottoposto allo stesso per informazione e discussione tramite apposito messaggio municipale, conformemente all'art. 152 cpv. 2 LOC. Tutte le opere d'investimento contemplate nel documento saranno in ogni caso oggetto di specifici messaggi municipali e di singole decisioni del Consiglio comunale.

Il PF deve inoltre essere aggiornato ogni qualvolta intervengano eventi importanti suscettibili di modificare sostanzialmente le previsioni, come grandi investimenti, variazioni significative del gettito fiscale, modifiche legislative o nuovi oneri imposti da enti superiori.

Il primo Piano finanziario sottoposto per discussione al Legislativo è stato elaborato per il periodo 2022-2025 e presentato con il Messaggio municipale no. 29 del 17 novembre 2022, licenziato con risoluzione municipale no. 2423 del 14 novembre 2022. Tale documento, che costituiva il primo e finora unico Piano finanziario del nuovo Comune di Verzasca dopo la sua costituzione, è stato presentato al Consiglio comunale per informazione e discussione durante la seduta del 5 gennaio 2023.

In quella sede il Municipio aveva già evidenziato la delicatezza della situazione finanziaria comunale, la necessità di monitorare con attenzione l'evoluzione dei conti e l'importanza di aggiornare regolarmente lo strumento pianificatorio alla luce dell'effettivo sviluppo delle finanze comunali, degli investimenti e delle decisioni assunte dagli enti superiori.



Il presente Piano finanziario 2026-2029 si pone pertanto in continuità con quel primo documento, aggiornandone le valutazioni sulla base dei dati oggi disponibili e offrendo al Legislativo una nuova fotografia prospettica della situazione finanziaria del Comune.

Modalità d'allestimento

Il Municipio ha nuovamente affidato il mandato per l'elaborazione del presente Piano finanziario alla fiduciaria Multirevisioni SA di Muralto, società incaricata pure della revisione dei conti comunali.

La stesura del documento è avvenuta sulla base dei dati di consuntivo 2025, del preventivo 2026, del piano delle opere comunali 2026-2029, delle informazioni fornite dai servizi amministrativi e tecnici comunali e degli indicatori finanziari elaborati nel quadro del PF.

Le risultanze sono presentate nella documentazione allegata, che comprende il conto economico, il conto degli investimenti, il bilancio e il piano delle opere.

Contesto generale e situazione finanziaria

L'elaborazione del presente Piano finanziario avviene in un contesto economico e istituzionale particolarmente delicato, caratterizzato da importanti elementi d'incertezza sia sul piano internazionale sia a livello federale e cantonale. L'aumento generalizzato dei costi, l'evoluzione dei tassi d'interesse, la crescente pressione sui conti pubblici e il continuo trasferimento di oneri verso gli enti locali rendono infatti sempre più complessa la gestione finanziaria dei Comuni, in particolare delle realtà periferiche e territorialmente estese come il Comune di Verzasca.

A ciò si aggiungono le peculiarità strutturali del nostro territorio, confrontato con una rete infrastrutturale importante distribuita su numerose frazioni, con costi di manutenzione elevati e con la necessità di garantire servizi pubblici adeguati su un territorio ampio e complesso. In questo senso, l'analisi finanziaria non può limitarsi ad una lettura meramente contabile, ma deve considerare anche il ruolo istituzionale del Comune quale presidio di servizi, sicurezza, manutenzione e coesione territoriale.

Il Piano finanziario evidenzia una situazione finanziaria particolarmente delicata e in progressivo deterioramento nel quadriennio considerato. I risultati d'esercizio previsti sono negativi lungo tutto il periodo di pianificazione:

Anno	Risultato totale d'esercizio
2026	CHF -838'200
2027	CHF -667'200
2028	CHF -866'600
2029	CHF -1'069'300

Questa evoluzione porterà progressivamente ad una forte riduzione del capitale proprio, che passerà dai CHF 795'600 previsti per il 2026 ad un capitale proprio negativo di CHF -2.134 milioni nel 2029.

La situazione è determinata principalmente dall'incremento delle spese strutturali, dall'aumento degli ammortamenti, dalla crescita degli oneri finanziari, dall'importante volume d'investimenti previsto e dalla limitata crescita del gettito fiscale.

Le spese complessive del conto economico evolvono infatti da CHF 7.139 milioni nel 2026 a CHF 7.881 milioni nel 2029. Particolarmente significativa risulta l'evoluzione degli ammortamenti, che passano da CHF 304'800 a CHF 631'400, e degli interessi passivi, che passano da CHF 131'200 a CHF 258'200.



L'aumento degli ammortamenti e degli interessi passivi è direttamente collegato agli investimenti realizzati e programmati, molti dei quali risultano indispensabili per il mantenimento delle infrastrutture comunali e dei servizi pubblici.

Investimenti e piano delle opere

Il piano delle opere 2026-2029 prevede investimenti lordi complessivi importanti, così riassunti:

Anno	Investimenti lordi	Investimenti netti
2026	CHF 4.187 mio.	CHF 635'000
2027	CHF 9.988 mio.	CHF 3.424 mio.
2028	CHF 4.658 mio.	CHF 3.263 mio.
2029	CHF 4.104 mio.	CHF 2.249 mio.

Tra le opere principali figurano importanti interventi di risanamento degli acquedotti, opere di canalizzazione, interventi sulla viabilità comunale, opere di sistemazione e sicurezza del territorio, investimenti presso il centro sportivo di Sonogno, interventi sul Castello Marcacci e opere di valorizzazione territoriale e paesaggistica.

Il Municipio ritiene importante sottolineare come gran parte degli investimenti previsti non rappresentino opere accessorie o rinviabili indefinitamente, bensì interventi necessari per garantire sicurezza, continuità dei servizi pubblici, manutenzione del patrimonio comunale, approvvigionamento idrico, smaltimento delle acque e qualità di vita della popolazione.

Per un Comune di montagna come Verzasca, la manutenzione e l'adeguamento delle infrastrutture comportano inevitabilmente costi elevati e margini di manovra limitati. Rinviare sistematicamente gli interventi necessari significherebbe verosimilmente aggravare ulteriormente la situazione finanziaria e infrastrutturale negli anni futuri, trasferendo sulle prossime generazioni costi ancora maggiori.

Anche nell'ipotesi, puramente teorica e difficilmente realistica, di una rinuncia a nuovi investimenti nel periodo considerato, la situazione finanziaria del Comune rimarrebbe comunque molto critica e negativa. Tale scenario confermerebbe che il deterioramento dei risultati non dipende esclusivamente dagli investimenti programmati, bensì anche da una fragilità strutturale della gestione corrente, che rende necessario un monitoraggio costante e l'adozione di misure prudenti e proporzionate.

Va pure precisato come il presente Piano finanziario non contempli ancora alcune ulteriori opere e progettualità che il Municipio ritiene potenzialmente importanti per il futuro sviluppo e la gestione del Comune e che necessiteranno nei prossimi anni di un attento esame, di approfondimenti tecnici e di specifiche valutazioni finanziarie.

Tra queste possono essere citati, a titolo esemplificativo, un possibile credito quadro per la sistemazione e il risanamento delle strade comunali, la riorganizzazione e la creazione di un magazzino comunale multifunzionale, l'implementazione di infrastrutture di ricarica per veicoli elettrici, nonché ulteriori opere di manutenzione, valorizzazione territoriale o adeguamento infrastrutturale che potrebbero emergere nel corso dei prossimi anni.

Allo stato attuale tali interventi non sono stati inseriti nel presente Piano finanziario poiché non risultano ancora disponibili elementi sufficientemente concreti, dati tecnici consolidati o valutazioni economiche attendibili che ne consentano una quantificazione realistica e sostenibile.

Il Municipio ritiene tuttavia importante segnalare sin d'ora l'esistenza di queste possibili necessità future, che dovranno essere oggetto di approfondimenti specifici e di attente valutazioni politiche, tecniche e finanziarie prima di un loro eventuale inserimento nella pianificazione comunale a medio/lungo termine.



Evoluzione del debito pubblico e autofinanziamento

Il forte volume d'investimenti previsto e i risultati negativi del conto economico comporteranno un importante incremento del debito pubblico. Il debito pubblico netto per abitante evolverà infatti come segue:

Anno	Debito pubblico netto per abitante	Grado di autofinanziamento	Quota capitale proprio
2026	CHF 15'818	-72.5 %	5.2 %
2027	CHF 20'631	-6.5 %	0.3 %
2028	CHF 25'397	-9.7 %	-5.0 %
2029	CHF 28'822	-12.8 %	-9.4 %

Gli indicatori finanziari mostrano un grado di autofinanziamento negativo lungo tutto il periodo considerato. Questo aspetto è particolarmente significativo, poiché indica che il Comune non dispone, secondo le proiezioni attuali, di mezzi propri sufficienti per contribuire al finanziamento degli investimenti e che, anzi, la gestione corrente non genera margini positivi.

Il Municipio è pienamente consapevole della criticità di questi indicatori. Per questa ragione, l'evoluzione del debito, dell'autofinanziamento e del capitale proprio dovrà essere seguita con particolare attenzione in occasione dell'allestimento dei preventivi e dell'esame dei consuntivi annui.

Il PF aggiornato segnala inoltre che l'attuale liquidità comunale non sarà sufficiente a far fronte al volume degli investimenti programmati e che si renderà necessario ricorrere a finanziamenti sul mercato dei capitali già a partire dal 2026. A fine 2029 sono previsti impegni a lungo termine nell'ordine di CHF 20.1 mio., rispetto agli attuali CHF 5.0 mio.; l'evoluzione dei tassi d'interesse dovrà pertanto essere sorvegliata con particolare attenzione.

Moltiplicatore d'imposta

Il presente Piano finanziario è stato elaborato mantenendo invariato l'attuale moltiplicatore politico d'imposta.

Il Municipio è tuttavia cosciente che, qualora non intervenissero elementi favorevoli tali da migliorare sensibilmente il quadro finanziario oppure da contenere in modo significativo l'evoluzione della spesa, nel medio periodo potrebbe rendersi necessario valutare misure correttive anche sul piano fiscale.

L'Esecutivo ritiene nondimeno importante mantenere un approccio prudente e graduale, evitando decisioni affrettate e monitorando attentamente l'evoluzione della situazione finanziaria complessiva.

Considerazioni finali

Il Piano finanziario 2026-2029 rappresenta la fotografia attuale delle finanze comunali e della loro prevedibile evoluzione sulla base delle informazioni e delle ipotesi oggi realisticamente disponibili.

Il Municipio è pienamente consapevole della situazione finanziaria particolarmente delicata delineata dal presente documento e delle importanti sfide che il Comune sarà chiamato ad affrontare nei prossimi anni.

Questa situazione non può tuttavia essere letta in modo isolato. Essa si inserisce in un contesto macroeconomico generale difficile e delicato, che tocca tutti i livelli istituzionali: Confederazione, Cantoni e Comuni. L'aumento dei costi, l'evoluzione degli oneri finanziari, le incertezze economiche e il progressivo trasferimento di compiti e responsabilità verso gli enti locali incidono in modo particolare sui Comuni di piccole dimensioni, periferici e di valle, che rappresentano spesso l'anello più debole e fragile della catena istituzionale.



Per realtà come Verzasca, caratterizzate da un territorio esteso, da molte frazioni, da infrastrutture diffuse e da una capacità fiscale limitata, tali dinamiche assumono un peso ancora più marcato. Il Comune è chiamato a garantire servizi essenziali, sicurezza, manutenzione del patrimonio pubblico e presidio del territorio con margini di manovra finanziari sempre più ristretti.

In questo senso, le difficoltà evidenziate dal Piano finanziario non sono soltanto il risultato di scelte locali, ma riflettono anche condizioni quadro più ampie che devono essere riconosciute e affrontate con una visione istituzionale complessiva.

Al tempo stesso, l'Esecutivo ritiene che una politica esclusivamente rinunciataria o fondata unicamente sulla compressione della spesa non sarebbe compatibile con le responsabilità che un Comune deve assumersi nei confronti della propria popolazione e del proprio territorio.

Un Comune come Verzasca deve infatti continuare a garantire servizi pubblici essenziali, sicurezza, manutenzione delle infrastrutture, qualità di vita, sostegno alla popolazione residente e presidio del territorio. Tali compiti assumono un'importanza ancora maggiore in una realtà periferica, montana e territorialmente estesa come la nostra.

Siamo ben coscienti delle difficoltà finanziarie con cui il Comune dovrà confrontarsi e continueremo pertanto a monitorare attentamente ogni voce di spesa, valutando con oculatezza, prudenza e parsimonia tutte le future scelte operative e d'investimento.

Parallelamente il Municipio continuerà a perseguire il contenimento della spesa corrente laddove possibile, la ricerca di contributi e sussidi esterni, la definizione rigorosa delle priorità, il mantenimento dei servizi ritenuti essenziali per la popolazione e la salvaguardia della sostenibilità finanziaria futura del Comune.

In questo quadro sarà inoltre un impegno prioritario del Municipio investire tempo, risorse e capacità progettuale nel confronto con le Autorità cantonali, al fine di individuare possibili passi, strumenti e azioni concrete che permettano di migliorare le condizioni di gestione dei Comuni periferici e di valle. Tale dialogo dovrà riguardare, in particolare, il riconoscimento delle specificità territoriali, l'accesso ad aiuti e sussidi adeguati, la sostenibilità degli investimenti infrastrutturali e la possibilità di garantire una conduzione comunale dignitosa, responsabile e proporzionata ai bisogni della popolazione.

Il messaggio che il Municipio intende trasmettere è quindi improntato al realismo. Gli indicatori finanziari richiedono attenzione e responsabilità, ma non devono condurre ad una paralisi decisionale. Prudenza non significa rinunciare ad amministrare il territorio; significa piuttosto scegliere con maggiore consapevolezza, stabilire priorità chiare, ricercare alleanze istituzionali e assumere decisioni proporzionate alla situazione.

Come avvenuto sinora, il Municipio opererà nel migliore interesse dell'intera comunità, cercando di conciliare responsabilità finanziaria, mantenimento dei servizi pubblici, dialogo con gli enti superiori e sviluppo equilibrato del territorio comunale.

Aspetti procedurali e formali

Come indicato in precedenza, il Piano finanziario viene sottoposto al Legislativo unicamente per informazione e discussione conformemente all'art. 152 cpv. 2 LOC.

La Commissione della gestione è chiamata a redigere il proprio rapporto che non concluderà con un'indicazione di voto, bensì esprimendo le proprie considerazioni sul documento.

Per tutte le ulteriori considerazioni si rimanda al Piano finanziario allegato e alla discussione in sede di Consiglio comunale, dove interverranno i rappresentanti della Multirevisioni SA per le necessarie spiegazioni e risposte.



Con la massima stima.

Il Sindaco:

Ivo Bordoli

Per il Municipio:



Il Segretario:

Romano Bordoli

Annesso:

- Piano finanziario 2026-2029

Piano finanziario
2026-2029
**per il Comune di
Verzasca**

Maggio 2026

Il presente piano finanziario è suddiviso nei seguenti capitoli:

1. Premessa
2. Approccio e ipotesi di lavoro
3. Situazione attuale
4. Piano finanziario 2026-2029
 - 4.1 Politica d'investimento
 - 4.2 Altri indicatori finanziari
5. Conclusioni

Allegato 1: Bilancio patrimoniale 2025-2029

Allegato 2: Conto economico 2025-2029

Allegato 3: Conti di chiusura 2026-2029

Allegato 4: Piano delle opere 2026-2029

1. Premessa

Il presente piano finanziario contiene dati ed informazioni di carattere finanziario e socio-economico riguardanti il Comune di Verzasca per il periodo 2026-2029. È uno strumento di lavoro che si prefigge di mettere a disposizione dei vari organi comunali una "radiografia" del Comune. Questo per permettere di programmare, con la dovuta ponderazione, la politica comunale in materia di scelte di spesa e di investimenti in opere e servizi.

Il piano contiene le indicazioni minime richieste del Regolamento sulla gestione finanziaria e sulla contabilità dei Comuni (**RGFCC**), in particolare per quanto riguarda l'evoluzione:

- delle spese e dei ricavi del conto economico;
- degli investimenti;
- del patrimonio, dei debiti e del capitale proprio;
- il fabbisogno finanziario ed il possibile finanziamento.

In ossequio alle disposizioni legali il piano finanziario viene allestito almeno una volta per legislatura, di regola in concomitanza con il preventivo successivo alle elezioni comunali.

Il piano finanziario si basa sui dati del consuntivo 2025 e del preventivo 2026 approvati dal Consiglio Comunale. Le considerazioni e i dati aggiuntivi ci sono stati forniti dal Municipio (es. le informazioni contenute nel piano opere e il moltiplicatore).

Il presente piano è stato allestito conformemente al nuovo modello contabile armonizzato (MCA2) introdotto sin dalla nascita del nuovo Comune.

Un aggiornamento del piano finanziario a scadenze regolari è da prevedere, in modo particolare qualora dovessero manifestarsi degli eventi finanziari straordinari come ad esempio: dei cambiamenti significativi nel riparto degli oneri e delle competenze fra Cantone e Comuni o ancora a causa di modifiche di legge tributaria con conseguente variazione delle risorse fiscali.

Le previsioni macroeconomiche (andamento tassi interesse, crescita economica, ecc.), come pure questioni a carattere più locale e regionale (evoluzione della popolazione, cambiamenti della politica fiscale, ridiscussione del livellamento finanziario fra Cantoni e/o fra Comuni, ecc.) rendono di fatto complesso ed incerto l'allestimento di un piano finanziario e risulterà pertanto importante rivederne il contenuto al momento in cui dei cambiamenti importanti dovessero manifestarsi. Una situazione finanziaria delicata del Comune è pure motivo d'aggiornamento e di monitoraggio costante del piano.

2. Approccio e ipotesi di lavoro

Come indicato nelle premesse, il presente piano è essenzialmente basato sui dati di consuntivo 2025 e preventivo 2026, ma il processo iterativo al quale ci si è ispirati, comporta la presa in considerazione di nuovi fattori che permettono degli adeguamenti progressivi. Per questo motivo un raffronto dei dati del piano con quelli di preventivo 2026 potrebbe evidenziare alcune discordanze. Le differenze principali rispetto al preventivo riguardano la diminuzione delle tasse d'uso per prestazioni e servizi in particolare in riferimento alle tasse uso canalizzazioni e la riduzione delle imposte sull'utile e sul capitale delle PG a seguito della riduzione dell'imposta cantonale di riferimento dall'8% al 5.5% a partire dal 2025. In merito alla prima casistica l'assestamento deriva dall'informativa sull'incertezza in merito all'adozione per il 2026 di un nuovo regolamento sulle tasse del servizio depurazione acque.

Concretamente si è proceduto ad applicare in modo discrezionale alcune modifiche rispetto alla situazione presentata. Il documento non si limita ad illustrare semplicemente lo sviluppo del conto economico e degli investimenti per i prossimi quattro anni, ma fornisce delle chiare indicazioni sulle misure necessarie da prendere per correggere determinate tendenze.

L'allestimento di un piano finanziario a medio termine esige la scelta di chiare ipotesi di lavoro, come pure la presa in considerazione di eventuali singole specificità e caratteristiche del Comune di Verzasca.

Fra le principali ipotesi di lavoro distinguiamo:

Moltiplicatore politico: 100% (2026-2029)

Tasso d'inflazione: 0% p.a. dal 2027 al 2029
(fonte: Preventivo 2026 del Cantone Ticino, "Evoluzione della situazione finanziaria del Cantone Ticino per gli anni 2027-2029, pag. 22)

Tasso di rincaro dei costi del personale: 0% p.a. dal 2027 al 2029
(fonte: Preventivo 2026 del Cantone Ticino)

<p>Ammortamenti (beni patrimoniali e amministrativi): <i>I beni amministrativi vengono ammortizzati sul valore iniziale dell'investimento applicando di principio i tassi indicati all'art. 17 RG FCC.</i> <i>I beni patrimoniali materiali vengono rivalutati ogni 4 anni secondo il valore venale. Durante il periodo del piano non sono previsti ammortamenti di beni patrimoniali.</i></p>	<p><u>Tassi applicati sui nuovi investimenti</u> Strade e piazze (nuove strade o lavori equivalenti): 2.5% Strade e piazze (manutenzioni straordinarie): 5% Sistemazione corsi d'acqua: 2% Altre opere del genio: 2%-2.5% Costruzioni edili: 2.5% Boschi: 2.5% Beni mobili: 6.67%-10% Altri investimenti e contributi per investimenti: secondo durata utilizzo</p>
---	---

Tassi d'interesse sui prestiti a medio e lungo termine: 2026: 1.33%
Per il 2026 abbiamo considerato il tasso di interessi medio utilizzato per il preventivo. Per gli anni successivi è stata applicata una maggiorazione del 0.25% per anno in considerazione della situazione globale incerta. 2027: 1.58%
 2028: 1.83%
 2029: 2.08%

Evoluzione gettito delle persone fisiche: 2026: dati di preventivo
Stima prudenziale sulla base del gettito provvisorio delle persone fisiche 2024 pubblicato dalla SEL nel gennaio 2026 (per il 2027) Previsione crescita prodotto interno lordo PIL (con riduzione 50%) SEL 8/25 (per il 2028). In linea con stime Cantone nel Preventivo 2026 "Evoluzione della situazione finanziaria del Cantone Ticino per gli anni 2027-2029, pag. 22). Per il 2029 aumento lineare rispetto al 2028 2027: +6.76%
 2028-2029: +1.15%

Evoluzione gettito delle persone giuridiche: 2026: +7.2%
Adeguamento del 2026 in base al consuntivo 2025, alla riduzione dell'aliquota dell'imposta cantonale PG dal 2025 e alla previsione Cantonale di aumento delle stime e della conseguente imposta minima immobiliare. Previsione di crescita prodotto interno lordo PIL (con riduzione 50%) SEL 8/25 (per il 2027-2028). In linea con stime Cantone nel Preventivo 2026 "Evoluzione della situazione finanziaria del Cantone Ticino per gli anni 2027-2029, pag. 22). Per il 2029 aumento lineare rispetto al 2028. 2027: +0.9%
 2028-2029: +1.15%

Investimenti netti: 2026: CHF 635'000
Per gli investimenti si è preso in considerazione, su indicazioni del Municipio e dell'Amministrazione comunale, le entrate-uscite lorde elencate nel piano delle opere. Ulteriori osservazioni al capitolo investimenti. 2027: CHF 3'424'000
 2028: CHF 3'263'220
 2029: CHF 2'249'000

3. Situazione attuale (periodo 2022-2025)

L'ultimo quadriennio è stato caratterizzato da risultati con oscillazioni importanti sia rispetto all'anno precedente sia rispetto ai preventivi:

	2022	2023	2024	2025
Consuntivo	231'284.69	64'722.60	-329'292.16	-96'672.04
<i>Var. rispetto anno precedente</i>		<i>-166'562.09</i>	<i>-394'014.76</i>	<i>232'620.12</i>
Preventivo	-100'780.00	-327'090.60	-556'503.00	-619'998.00
Scostamento	332'064.69	391'813.20	227'210.84	523'325.96

È da considerare che gli avanzi degli esercizi 2022 e 2023, come pure il disavanzo del 2025, sono influenzati da alcune entrate straordinarie. Le principali sono le seguenti:

	2022	2023	2024	2025
Sopravvenienze di imposta	278'337.82	613'849.59	169'686.35	213'062.04
Scioglimento di legati	-	-	37'572.89	107'898.97

Gli indicatori finanziari riportati nel messaggio municipale nr. 75 del 23 aprile 2026 evidenziano una situazione finanziaria strutturalmente debole ed in costante peggioramento.

	2022	2023	2024	2025
Grado di autofinanziamento	113.9%	-8214.6%	-0.3%	0.1%
Interpretazione	buono	debole	debole	debole
(Autofinanziamento / Investimenti netti) x 100				
Debito pubblico I netto / 1'000	4'772	4'496	7'236	11'064
(Capitale dei terzi - Beni patrimoniali) / 1'000				
Debito pubblico I netto per abitante in franchi	5'950	5'605	9'000	14'258
Interpretazione	molto elevato	molto elevato	molto elevato	molto elevato
(Debito pubblico I netto / Popolazione res. permanente)				
Quota di capitale proprio	17.2%	17.8%	14.1%	10.0%
Interpretazione	media	media	media	debole
(Capitale proprio / Totale dei passivi) x 100				

L'indice di forza finanziaria (IFF)¹ è leggermente aumentato a 63.37 punti:

	IFF 2023- 2024	IFF 2025- 2026
VERZASCA	63.10	63.37

¹ L'indice di forza finanziaria o di capacità finanziaria è il parametro usato per indicare la forza finanziaria dei Comuni. Esso è determinato tenendo conto di alcuni fattori che, per loro natura, sono idonei all'espressione della capacità finanziaria di un Comune. I fattori (o sottoindici) che lo compongono sono fissati nell'art. 9 LPI con la necessaria ponderazione a seconda del valore; si tratta: del gettito delle risorse fiscali pro-capite (valore triplo), del gettito IFD pro-capite (valore semplice), della % dei contribuenti soggetti all'IFD (valore semplice), del rapporto fra fabbisogno di consuntivo e gettito dell'imposta cantonale (valore doppio) e dell'evoluzione della popolazione (valore semplice).

Il Comune di Verzasca si situa nella categoria dei Comuni finanziariamente medi della zona inferiore (corrispondente ad un indice maggiore di 60 sino a 75) e si colloca al 99esimo posto su un totale di 106 Comuni.

Il gettito fiscale comunale ha evidenziato una crescita media del 1.3% sul periodo 2018-2022. L'aumento non è tuttavia legato ad una crescita strutturale, bensì a importanti variazioni su singoli contribuenti a partire dal 2020. Dopo aver raggiunto il massimo di CHF 1'639'211 nel 2021, si assiste ad un continuo decremento della componente principale, quella delle persone fisiche, che nel 2024 si attesta attorno ai CHF 1'560'000 (dati provvisori dopo il 55.4% delle emissioni).

Le varie componenti di gettito ed il dettaglio sull'evoluzione delle risorse fiscali per il periodo 2018-2020 sono riportati alla pagina seguente:

	Gettito persone fisiche	Gettito persone giuridiche	Imposta alla fonte	Imposta immobiliare cantonale	Contributo di livellamento	Perdite gettito e differenze ricalcolo anni precedenti	Gettito imposta cantonale	Tassa utili immobiliari	Imposta comunale immobiliare	Imposta personale	Totale risorse fiscali
Gettito cantonale 2024 (P) <i>Variazione 21-22 (n %)</i>	1'559'763 -2.5%										
Gettito cantonale 2022 <i>Variazione 21-22 (n %)</i> <i>Variazione media 18-22 (n %)</i>	1'598'955 -2.5% 3.5%	112'511 -3.2% -5.4%	20'268 -36.7% -7.4%	-	709'174	12'049 -130.6%	2'452'956 0.1% 1.4%	-	142'178 2.0% 0.7%	27'965 0.6% -0.4%	2'623'098 0.2% 1.3%
Gettito cantonale 2021 <i>Variazione 20-21 (n %)</i>	1'639'211 8.0%	116'289 -19.6%	32'034 -38.1%	-	702'807	-39'344 -114.5%	2'450'997 -8.3%	-	139'421 0.6%	27'799 0.7%	2'618'217 -7.8%
Gettito cantonale 2020 <i>Variazione 19-20 (n %)</i>	1'517'128 12.9%	144'599 -0.4%	51'726 30.5%	-	688'973	271'394 -3743.4%	2'673'821 19.0%	-	138'537 0.4%	27'618 -2.1%	2'839'976 17.7%
Gettito cantonale 2019 <i>Variazione 18-19 (n %)</i>	1'343'456 -1.4%	145'232 -5.8%	39'650 23.0%	64'598	661'839	-7'449 -158.0%	2'247'326 -1.9%	-	137'983 0.3%	28'214 -1.0%	2'413'523 -1.8%
Gettito cantonale 2018	1'362'200	154'092	32'225	64'598	665'508	12'835	2'291'458	-	137'599	28'485	2'457'542

Osservazioni:

I valori sopra indicati di gettito persone fisiche e persone giuridiche riguardano quello cantonale con un moltiplicatore d'imposta del 100% (P) dato pubblicato sul sito del Cantone Ticino - per anno 2024 (stato gennaio 2026) con emesso al 55.4%

4. Piano finanziario 2026-2029

Le previsioni finanziarie per il periodo 2026-2029, con un moltiplicatore d'imposta al 100% su tutto l'arco del piano, evidenziano i seguenti risultati globali:

Disavanzo totale di CHF -3'441'240 (media = CHF -860'310/anno)
 con un **autofinanziamento di** CHF -1'288'210 (media = CHF -322'050/anno)
 e una **variaz. debito pubblico di** CHF+11'301'800 (media = CHF 2'825'450/anno)

I risultati globali evidenziano un'evoluzione **estremamente negativa** della situazione finanziaria. Il livello di autofinanziamento rimane negativo per tutta la durata del piano. L'autofinanziamento stabilisce un legame importante fra conto economico e conto degli investimenti. I mezzi dell'autofinanziamento permettono di finanziare gli investimenti. **Se questi evidenziamo degli importi negativi significa che l'ente pubblico, come nel caso di Verzasca, non solo non ha i mezzi per finanziare i propri investimenti, ma addirittura non riesce a far fronte agli oneri di gestione corrente.**

Anche in assenza di nuovi investimenti per tutta la durata del piano, la situazione economica rimarrebbe critica. Si tratterebbe inoltre di un'alternativa poco realistica. I risultati globali per questa casistica sarebbero i seguenti:

Disavanzo totale di CHF -2'986'330 (media = CHF -746'580/anno)
 con un autofinanziamento di CHF -1'047'370 (media = CHF -261'840/anno)
 e una variaz. debito pubblico di CHF -1'668'780 (media = CHF -417'190/anno)

Ve segnalato che il Comune Verzasca già partiva da una delicata situazione finanziaria descritta come "strutturalmente debole" e i risultati riportati nel presente piano finanziario **non permettono di confermare un equilibrio finanziario a corto-medio termine** (art. 151 LOC).

Evidente e importante è il peggioramento dei risultati che emergono dal confronto degli ultimi due piani finanziari.

	2022	2023	2024	2025
Piano finanziario 2022-2025	-131'518.39	-347'490.21	-387'359.48	-461'419.45
	2026	2027	2028	2029
Piano finanziario 2026-2029	-838'165.22	-667'180.06	-866'628.32	-1'069'265.39

Il totale delle spese di gestione passa da CHF 5.681 mio. nel 2022 a CHF 7.139 mio. nel 2026 (+25.7%). Si assiste ad un aumento generalizzato, con particolare riferimento alle spese del personale (CHF 1.821 mio. nel 2022, CHF 2.238 mio. nel 2026), agli ammortamenti dei beni amministrativi (CHF 0.13 mio. nel 2022, CHF 0.31 mio. nel 2026) e ai contributi ad enti pubblici e terzi (CHF 1.042 mio. nel 2022, CHF 1.257 mio. nel 2026). L'aumento dei ricavi fiscali (CHF 1.654 mio. nel 2022, CHF 1.855 mio. nel 2026), compensato da una riduzione dei contributi perequativi dal Cantone (CHF 0.71 mio. nel 2022, CHF 0.58 mio. nel 2026) non ha così permesso di compensare l'aumento importante delle spese, andando ad aumentare il disavanzo.

Il **debito pubblico** passa da CHF 11.064 mio. a fine 2025 a CHF 22.366 mio. alla fine del 2029 con un aumento di CHF 11.302 mio. Per quanto riguarda il **debito pubblico pro-capite**, lo stesso sale da CHF 14'076 (fine 2025) a CHF 28'822 alla fine del piano finanziario rimanendo su valori considerati "eccessivi". Quest'ultimo supera, già dal 2025, il valore medio cantonale che nel 2025 si attestava a CHF 7'604.

L'evoluzione del debito pubblico pro-capite per Verzasca è la seguente (in CHF):

	2026	2027	2028	2029
Debito pubblico I netto per abitante in franchi	15'818	20'631	25'397	28'822
Interpretazione (Debito pubblico I netto / Popolazione res. permanente)	eccessivo	eccessivo	eccessivo	eccessivo

In merito al **capitale proprio**, dai CHF 1.687 mio. al 31 dicembre 2025 si passa alla fine del piano a CHF -2'134 mio. Le eccedenze / disavanzi di bilancio raggiungono un valore negativo già del 2027 (CHF -0.213 mio.).

Alla luce dei risultati previsti, il moltiplicatore d'imposta aritmetico tende ad aumentare raggiungendo a fine piano un valore di 62.8 punti percentuali sopra quello politico.

	2026	2027	2028	2029
Moltiplicatore aritmetico	153.6%	140.1%	151.5%	162.8%
Moltiplicatore politico persone fisiche	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
Moltiplicatore politico persone giuridiche	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
Moltiplicatore politico medio	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
Differenza	53.6%	40.1%	51.5%	62.8%

Il moltiplicatore aritmetico va considerato con estrema prudenza in quanto i risultati si basano su delle ipotesi di lavoro che abbiamo descritto in precedenza. Risulterà pertanto indispensabile verificare se queste ipotesi si realizzeranno nel futuro e confrontare quindi l'evoluzione della situazione reale con quella prevista nel piano.

Risulterà pure importante costantemente verificare il rispetto delle ipotesi di lavoro, come pure andranno monitorate quelle entrate ed uscite che non possono essere al momento considerate in quanto difficilmente prevedibili.

Dal profilo delle **risorse fiscali** riteniamo plausibile, quale base di partenza, la valutazione del gettito d'imposta riportata nel preventivo 2026 del Comune. Unicamente per il gettito delle persone giuridiche abbiamo applicato una riduzione del 20% rispetto a quanto indicato a preventivo a fronte della riduzione dell'aliquota cantonale a partire dal 2025. Il gettito fiscale comunale con moltiplicatore d'imposta al 100% utilizzato quale base di partenza del presente piano (anno 2026) al quale vanno poi applicati i dati di crescita descritti nelle ipotesi di lavoro, risulta così suddiviso:

Imposta sul reddito e sulla sostanza (persone fisiche)	CHF	1'466'744
Imposta sull'utile e sul capitale (persone giuridiche)	CHF	96'500
Imposta personale	CHF	27'000
Imposta immobiliare comunale	CHF	161'000
Totale gettito fiscale comunale 2026 (100%)	CHF	1'751'244

Per quanto riguarda l'evoluzione del gettito fiscale per le persone fisiche, il dato per il 2027 è stato stimato (con un minimo margine di prudenza) in considerazione del gettito provvisorio 2024 pubblicato dalla Sezione Enti Locali nel gennaio 2026 che si attesta a CHF 1'559'763 dopo emissioni pari al 55.4%. Per gli anni a seguire si sono considerati i parametri per l'elaborazione dei piani finanziari e dei preventivi messi a disposizione dalla Sezione delle finanze nell'agosto 2025 tenuto comunque conto di una correzione prudenziale pari al 50%.

Relativamente invece alle persone giuridiche il dato del 2026 deriva dal gettito PG registrato nel consuntivo 2025 incrementato sulla base della previsione cantonale di aumento delle stime e conseguente aumento dell'imposta minima immobiliare. Ricordiamo che l'importo considerato nel piano finanziario per il 2026 è comunque inferiore rispetto a quanto indicato nel preventivo sulla base della riduzione dell'imposta cantonale sull'utile dall'8% al 5.5% in vigore dal 2025. Per gli anni 2027-2029 si sono invece considerati i parametri per l'elaborazione dei piani finanziari e dei preventivi messi a disposizione dalla Sezione delle finanze nell'agosto 2025 tenuto comunque conto di una correzione prudenziale pari al 50%.

Per le altre categorie di risorse fiscali non abbiamo previsto, sempre a titolo prudenziale, degli importanti aumenti sull'arco del piano. Per quanto riguarda le sopravvenienze d'imposta abbiamo considerato una stima di CHF 100'000.00 residui per periodo 2024-2025 e ripartiti sui quattro anni del piano.

L'evoluzione delle risorse fiscali comunali (con MP100%) risulta essere la seguente (importi in CHF 1'000):

	2026	2027	2028	2029
Imposte delle persone fisiche	1'494	1'593	1'611	1'629
- imposte su reddito e sostanza	1'467	1'566	1'584	1'602
- imposta personale	27	27	27	27
Imposte delle persone giuridiche	97	97	98	100
- imposte su utile e capitale	97	97	98	100
Sopravvenienze d'imposta (PF + PG)	20	60	20	20
Imposta immobiliare comunale	161	161	161	161
Imposte alla fonte	35	35	35	35
Contributo di livellamento	583	569	563	625

4.1 Politica d'investimento

Su indicazione del Municipio, nel presente piano finanziario abbiamo preso in considerazione tutti gli investimenti previsti nei prossimi anni, come evidentemente, quelli che sono in corso d'opera. Nel complesso è opportuno rilevare come questi risultino relativamente importanti. Il piano opere prevede uscite lorde per complessivi CHF 22.937

mio. Il valore medio annuo delle uscite d'investimento lorde sale in effetti da CHF 2.259 mio. nel periodo 2022-2025 a CHF 5.734 mio. per il periodo 2026-2029.

Il piano opere presentato prevede per il periodo 2026-2029 un importo netto complessivo d'investimenti di CHF 9.571 mio. (pari ad un valore medio annuo di CHF 2.393 mio.). Se prendiamo in considerazione il quadriennio 2022-2025 notiamo che gli investimenti netti del Comune sono stati comunque rilevanti, corrispondenti a CHF 6.953 mio. pari ad un valore annuo medio di CHF 1.738 mio. Di questi, solo nell'ultimo biennio 2024-2025 sono stati sostenuti investimenti netti per CHF 6.543 mio.

Le importanti uscite lorde d'investimento previste sono state in parte attenuate dalle entrate per contributi e sussidi, nonché dall'utilizzo del fondo energie rinnovabili (FER).

In considerazione della delicata situazione finanziaria risulterà indispensabile, al momento della realizzazione di importanti opere, analizzare attentamente tutte le possibilità di finanziamento possibili sia di carattere pubblico che privato (aiuti agli investimenti nell'ambito della Legge sulla perequazione finanziaria, prelievo dei contributi da privati, possibilità di utilizzo del fondo FER, ecc.).

Al contempo sarà pure necessario definire le priorità d'intervento al fine di procedere, in primo luogo, con la messa in esecuzione di quelle opere che risultano strettamente necessarie.

Il piano delle opere riportato nell'allegato 4 indica per ogni singolo investimento le entrate previste.

4.2 Altri indicatori finanziari

Oltre a quanto esposto precedentemente vi segnaliamo di seguito l'evoluzione di alcuni indicatori finanziari prevista nel piano:

	2026	2027	2028	2029
Grado di autofinanziamento	-72.5%	-6.5%	-9.7%	-12.8%
Interpretazione	debole	debole	debole	debole
<small>(Autofinanziamento / Investimenti netti) x 100</small>				

Il grado di autofinanziamento mette in relazione l'autofinanziamento con gli investimenti netti.

Questo indicatore finanziario indica in quale misura il potenziale finanziario di un ente pubblico è proporzionato agli investimenti che esso deve affrontare. Se tale indicatore si avvicina o scende sotto lo zero, l'ente pubblico interessato rischia una paralisi finanziaria non potendo più finanziare nessun investimento.

È questo il caso del Comune di Verzasca dove questo indicatore risulta inferiore a zero a partire per tutta la durata del piano in considerazione dei valori negativi di autofinanziamento. I parametri cantonali considerano come sufficiente-buono un grado di

finanziamento compreso fra il 70% e 100%. Ciò significa che l'autofinanziamento è positivo e copre il volume d'investimento netto almeno per il 70%.

	2026	2027	2028	2029
Quota di capitale proprio	5.2%	0.3%	-5.0%	-9.4%
Interpretazione (Capitale proprio / Totale dei passivi) x 100	debole	debole	debole	debole

La quota di capitale proprio mette in relazione il capitale proprio con il totale dei passivi.

La quota di capitale del Comune, già debole dal 2026, peggiora raggiungendo valori nulli a fine 2027 in considerazione dell'importante aumento di indebitamento.

Rientrano all'interno del capitale proprio i fondi legati ai servizi con obbligo di autofinanziamento e le eccedenze / disavanzi riportati.

L'evoluzione dei fondi nel periodo del piano è la seguente:

	2025	2026	2027	2028	2029
Fondi	394.0	341.1	261.3	-21.8	-295.3
Fondi del capitale proprio	394.0	341.1	261.3	-21.8	-295.3
Approvvigionamento idrico	468.6	403.7	256.3	-42.3	-329.7
Depurazione delle acque	-	-	55.4	58.8	60.7
Eliminazione dei rifiuti	-74.6	-62.5	-50.4	-38.3	-26.2

Gli importanti disavanzi previsti per il dicastero approvvigionamento idrico andranno ad erodere totalmente il rispettivo fondo nel 2028.

Dal 2027 entrerà in vigore l'obbligo di autofinanziamento del servizio di depurazione delle acque. L'eventuale saldo dell'accantonamento manutenzione straordinaria ad oggi presente nel capitale dei terzi sarà da considerare capitale proprio a partire da tale anno. Il piano prevede dallo stesso anno l'aumento delle rispettive tasse, già in corso di discussione all'interno dell'Esecutivo, in modo che possa essere raggiunto l'autofinanziamento.

Per quanto riguarda il servizio di eliminazione dei rifiuti, già nei conti consuntivi 2025, il rispettivo fondo presenta un saldo negativo. I piccoli avanzi previsti nel piano permetteranno di ridurre solo parzialmente tale disavanzo cumulato.

L'evoluzione della voce delle eccedenze / disavanzi di bilancio è invece la seguente:

	2025	2026	2027	2028	2029
Eccedenze (+) / disavanzi (-) di bilancio	1'292.6	454.4	-212.7	-1'026.2	-1'838.9
Risultato annuale	-96.7	-838.2	-667.2	-866.6	-1'069.3
Risultati cumulati degli anni precedenti	1'389.3	1'292.6	454.4	-159.6	-769.6

L'eccedenza rimanente a fine 2025 permette di sostenere unicamente un anno di disavanzo secondo quanto previsto dal piano finanziario.

5. Conclusioni

I dati che emergono dal presente piano mostrano come la situazione finanziaria del Comune, già strutturalmente delicata, tenda a peggiorare e raggiungere livelli critici già nel breve-medio termine. A fronte di una situazione relativamente stabile per quanto riguarda le entrate vi è un aumento importante delle spese correnti. In particolare, raffrontando i dati di piano finanziario con quelli di consuntivo 2024-2025, vi sono importanti aumenti riguardo le spese per il personale dell'organico comunale alle quali si aggiungono quelle per gli oneri finanziari e per gli ammortamenti derivanti dagli importanti investimenti previsti e dagli investimenti appena ultimati. **La già precaria situazione di partenza in cui si trova il Comune non permette di far fronte a queste esigenze d'intervento senza mettere in discussione l'equilibrio finanziario nel breve-medio termine.**

Il debito pubblico, in forte crescita, non tende ad invertire la tendenza e questo non sarà possibile se non con una riduzione delle spese correnti, una riduzione degli investimenti previsti (come pure con un ulteriore sussidiamento importante degli stessi) e/o un aumento delle entrate.

L'attuale volume di liquidità del Comune non sarà sufficiente per poter far fronte agli investimenti e pertanto si renderà necessario richiedere dei finanziamenti sul mercato dei capitali. Quest'ultimi saranno necessari già a partire dal 2026. A fine 2029 sono previsti impegni a lungo termine nell'ordine dei CHF 20.1 mio. rispetto agli attuali 5 mio. In questo momento d'incertezza generale con una ripresa inflazionistica è necessario tenere sotto stretta osservazione il volume d'indebitamento in quanto un ulteriore rialzo dei tassi di interesse sul mercato dei capitali (oltre quanto già previsto nel piano) porterebbe ad un peggioramento dei dati presentati.

La situazione finanziaria descritta, oltre la necessità per il Municipio di prendere delle decisioni riguardo una riduzione delle spese, non risparmia dall'operare con la necessaria prudenza e parsimonia. Oltre che valutare un aumento del moltiplicatore d'imposta, che già raggiunge il tetto "psicologico" del 100%, è opportuno tenere sotto stretta sorveglianza l'evoluzione della spesa e fissare delle priorità in ambito di investimenti. Per quest'ultimi risulta indispensabile poter beneficiare degli aiuti cantonali come pure il finanziamento, laddove possibile, da parte dei privati (contributi di costruzione e/o miglora). Anche sul versante delle entrate sarà importante verificare costantemente l'evoluzione del gettito fiscale e delle entrate per le tasse causali, come pure le partecipazioni comunali alle entrate del Cantone (pensiamo ad esempio all'evoluzione del contributo di livellamento o della localizzazione geografica).

Rendiamo inoltre attenti al fatto che, in presenza di disavanzo di bilancio, prevista già per il 2027 dal presente piano finanziario, la legge impone l'ammortamento in quattro anni (art. 159 cpv. 3 LOC) e l'adeguamento del moltiplicatore di imposta in modo tale da coprire il fabbisogno che ne risulta (art. 178 cpv. 2 LOC e art. 29 RGFCC). In caso di mancata osservanza di tali prescrizioni legali, il Consiglio di Stato modifica d'ufficio il moltiplicatore (art. 178 cpv. 3 LOC).

Vogliamo rendervi attenti al fatto che nell'allestimento dei futuri preventivi annui, le cifre del presente piano finanziario vanno considerate con la massima prudenza, dopo aver eseguito le opportune verifiche in particolare per quanto attiene alle entrate di natura fiscale.

A disposizione per qualsiasi complemento vi dovesse necessitare, ringraziamo per la fiducia accordataci e vi porgiamo, Gentili Signore, Egregi Signori, i nostri più cordiali saluti.

Multirevisioni SA


Caterina Del Miglio
Esperta fiduciaria dipl.


Dir. Gianni Gnesa
Esperto contabile dipl.

Allegato 1

	<i>Consuntivo</i>	<i>Piano finanziario</i>			
	<i>2025</i>	<i>2026</i>	<i>2027</i>	<i>2028</i>	<i>2029</i>
ATTIVI					
BENI PATRIMONIALI (BP)	4'163.3	2'338.4	2'400.8	2'391.5	2'400.1
Liquidità	1'730.9	0.5	0.5	0.5	0.5
Crediti	1'125.8	1'064.2	1'104.9	1'098.8	1'104.4
Crediti per forniture e prestazioni a terzi	424.6	424.6	424.6	424.6	424.6
Crediti per imposte	551.6	489.9	530.6	524.5	530.1
Crediti da trasferimenti	5.7	5.7	5.7	5.7	5.7
Altri crediti	144.0	144.0	144.0	144.0	144.0
Ratei e risconti attivi	1'136.8	1'104.0	1'125.7	1'122.4	1'125.4
Ratei e risconti attivi Spese del personale	4.0	4.0	4.0	4.0	4.0
Ratei e risconti attivi Spese per beni e servizi	8.4	8.4	8.4	8.4	8.4
Ratei e risconti attivi Imposte	293.2	260.4	282.1	278.9	281.9
Ratei e risconti attivi Trasferimenti (conto economico)	147.4	147.4	147.4	147.4	147.4
Ratei e risconti attivi Altri ricavi d'esercizio	683.7	683.7	683.7	683.7	683.7
Scorte merci	106.7	106.7	106.7	106.7	106.7
Scorte merci	106.7	106.7	106.7	106.7	106.7
Investimenti finanziari (a lungo termine)	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8
Azioni e quote di partecipazione	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8
Investimenti materiali dei Beni Patrimoniali	62.3	62.3	62.3	62.3	62.3
Terreni dei Beni patrimoniali	62.3	62.3	62.3	62.3	62.3
BENI AMMINISTRATIVI (BA)	12'750.7	13'070.1	16'057.9	18'660.5	20'231.7
Investimenti materiali dei Beni amministrativi	11'643.5	11'779.2	14'478.2	16'735.5	18'184.1
Terreni dei Beni amministrativi	238.6	238.6	238.6	238.6	238.6
Strade, piazze e vie di comunicazione	958.7	1'198.2	1'076.5	1'937.9	2'289.8
Sistemazione corsi d'acqua e laghi	321.3	103.3	99.7	96.1	92.5
Altre opere del genio civile	7'370.3	7'348.3	9'057.0	10'092.9	11'220.5
Immobili dei Beni amministrativi	2'672.3	2'799.5	3'658.0	3'946.4	3'850.0
Boschi	-	19.0	36.1	53.2	70.3
Beni mobili dei Beni amministrativi	82.2	72.2	312.3	370.3	422.4
Investimenti immateriali	719.8	849.3	834.8	874.4	793.3
Altri investimenti in beni immateriali	719.8	849.3	834.8	874.4	793.3
Partecipazioni, capitali sociali	209.5	209.5	209.5	209.5	209.5
Partecipazione ad imprese pubbliche	209.5	209.5	209.5	209.5	209.5
Contributi per investimenti	177.8	232.1	535.3	841.1	1'044.7
Contributi al Cantone	12.9	12.9	187.9	479.1	706.6
Contributi a Comuni, Consorzi e altri enti locali	154.1	212.0	243.9	267.0	248.1
Contributi ad organizzazioni senza scopo di lucro	10.8	7.2	103.6	95.0	90.0
TOTALE ATTIVI	16'914.0	15'408.6	18'458.7	21'052.0	22'631.8

Allegato 1

	<i>Consuntivo</i>	<i>Piano finanziario</i>			
	2025	2026	2027	2028	2029
PASSIVI					
CAPITALE DI TERZI	15'227.4	14'613.0	18'410.2	22'099.9	24'766.0
Impegni correnti	399.8	402.6	402.6	402.6	402.6
Impegni correnti da forniture o prestazioni di terzi	314.7	317.5	317.5	317.5	317.5
Debiti per imposte	30.4	30.4	30.4	30.4	30.4
Impegni correnti per trasferimenti	49.4	49.4	49.4	49.4	49.4
Averi in custodia e cauzioni	5.2	5.2	5.2	5.2	5.2
Impegni a breve termine	8'683.4	3'240.9	3'240.9	2'680.9	2'680.9
Impegni verso intermediari finanziari	8'683.4	3'240.9	3'240.9	2'680.9	2'680.9
Ratei e risconti passivi (RRP)	86.9	86.9	86.9	86.9	86.9
Ratei e risconti passivi Spese del personale	1.7	1.7	1.7	1.7	1.7
Ratei e risconti passivi Spese per beni e servizi	13.4	13.4	13.4	13.4	13.4
Ratei e risconti passivi Trasferimenti (conto economico)	52.2	52.2	52.2	52.2	52.2
Ratei e risconti passivi Spese e ricavi finanziari	8.4	8.4	8.4	8.4	8.4
Ratei e risconti passivi Altri ricavi d'esercizio	11.2	11.2	11.2	11.2	11.2
Impegni a lungo termine	4'687.5	9'397.7	13'217.4	17'457.1	20'113.1
Impegni verso finanziamenti speciali e legati	1'369.8	1'484.8	1'462.4	1'472.4	1'482.4
Impegni verso finanziamenti speciali	1'120.2	1'235.2	1'212.7	1'222.7	1'232.7
Impegni verso legati e lasciti del capitale di terzi	249.7	249.7	249.7	249.7	249.7
CAPITALE PROPRIO	1'686.6	795.6	48.5	-1'048.0	-2'134.2
Fondi	394.0	341.1	261.3	-21.8	-295.3
Fondi del capitale proprio	394.0	341.1	261.3	-21.8	-295.3
<i>Approvvigionamento idrico</i>	<i>468.6</i>	<i>403.7</i>	<i>256.3</i>	<i>-42.3</i>	<i>-329.7</i>
<i>Depurazione delle acque</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>55.4</i>	<i>58.8</i>	<i>60.7</i>
<i>Eliminazione dei rifiuti</i>	<i>-74.6</i>	<i>-62.5</i>	<i>-50.4</i>	<i>-38.3</i>	<i>-26.2</i>
Eccedenze (+) / disavanzi (-) di bilancio	1'292.6	454.4	-212.7	-1'026.2	-1'838.9
Risultato annuale	-96.7	-838.2	-667.2	-866.6	-1'069.3
Risultati cumulati degli anni precedenti	1'389.3	1'292.6	454.4	-159.6	-769.6
TOTALE PASSIVI	16'914.0	15'408.6	18'458.7	21'052.0	22'631.8

Allegato 2

	<i>Consuntivo</i>	<i>Piano finanziario</i>			
	<i>2025</i>	<i>2026</i>	<i>2027</i>	<i>2028</i>	<i>2029</i>
SPESE					
Spese per il personale	2'110.2	2'237.6	2'240.3	2'250.9	2'261.5
Stipendi e onorari ad autorità e commissioni	73.1	83.8	83.8	83.8	83.8
Stipendi per il personale amministrativo e d'esercizio	1'282.5	1'352.8	1'359.6	1'366.4	1'373.2
Stipendi dei docenti	333.5	347.4	349.1	350.9	352.6
Personale temporaneo	9.2	18.5	18.6	18.7	18.8
Assegni e indennità	10.8	12.0	12.0	12.0	12.0
Contributi del datore di lavoro	392.0	413.4	407.5	409.4	411.4
Formazione (-continua) del personale	5.0	7.5	7.5	7.5	7.5
Reclutamento del personale	2.7	1.0	1.0	1.0	1.0
Altre spese per il personale	1.4	1.2	1.2	1.2	1.2
Spese per materiale e merci	440.9	451.6	451.6	451.6	451.6
Materiale d'ufficio	14.0	15.7	15.7	15.7	15.7
Materiale d'esercizio e di consumo	371.7	380.2	380.2	380.2	380.2
Stampati, pubblicazioni	7.7	5.5	5.5	5.5	5.5
Letteratura specializzata, riviste	0.2	0.7	0.7	0.7	0.7
Materiale scolastico	10.5	9.5	9.5	9.5	9.5
Derrate alimentari	36.9	40.0	40.0	40.0	40.0
Investimenti non attivabili	118.1	108.6	108.6	108.6	108.6
Mobili e apparecchi d'ufficio	7.6	1.0	1.0	1.0	1.0
Altri mobili e macchinari, apparecchiature, attrezzi, veicoli	60.9	49.5	49.5	49.5	49.5
Abiti, biancheria, tendaggi	9.1	9.4	9.4	9.4	9.4
Apparecchiature informatiche	4.5	3.5	3.5	3.5	3.5
Investimenti immateriali	36.1	45.2	45.2	45.2	45.2
Approvvigionamento e smaltimento (BA)	197.1	187.0	187.0	187.0	187.0
Approvvigionamento e smaltimento (BA)	197.1	187.0	187.0	187.0	187.0
Prestazioni per servizi e onorari	482.2	501.9	501.9	501.9	501.9
Servizi di terzi	276.2	277.3	277.3	277.3	277.3
Planificazione e progettazione di terzi	12.8	25.0	25.0	25.0	25.0
Onorari di consulenti esterni, periti, esperti	107.5	91.1	91.1	91.1	91.1
Utilizzo di servizi informatici esterni	0.3	0.5	0.5	0.5	0.5
Premi assicurazione cose, RC e altre assicurazioni non del personale	71.1	82.3	82.3	82.3	82.3
Imposte e tasse, IVA forfetaria	14.3	25.8	25.8	25.8	25.8
Manutenzione immobili dei BA	391.4	525.7	525.7	525.7	525.7
Manutenzione strade	140.4	180.0	180.0	180.0	180.0
Manutenzione corsi d'acqua e laghi	0.3	10.0	10.0	10.0	10.0
Manutenzione altre opere del genio civile	148.5	229.0	229.0	229.0	229.0
Manutenzione edifici	97.7	100.7	100.7	100.7	100.7
Manutenzione boschi	3.3	5.0	5.0	5.0	5.0
Manutenzione altri investimenti materiali immobili	1.1	1.0	1.0	1.0	1.0
Manutenzione beni mobili e immateriali	75.1	75.1	75.1	75.1	75.1
Manutenzione mobili e apparecchi d'ufficio	-	1.5	1.5	1.5	1.5
Manutenzione macchine, apparecchiature, veicoli	73.3	64.9	64.9	64.9	64.9
Manutenzione apparecchi informatici	-	0.5	0.5	0.5	0.5
Manutenzione beni immateriali	1.8	8.2	8.2	8.2	8.2
Pigioni, affitti, leasing, tasse di utilizzo	39.9	45.2	45.2	45.2	45.2
Locazioni e affitti di immobili	9.1	9.1	9.1	9.1	9.1
Affitti e noleggi di beni mobili	30.8	36.1	36.1	36.1	36.1
Rimborsi spese	3.0	5.0	5.0	5.0	5.0
 Rettifica di valore e perdite su crediti	2.4	1.5	2.5	2.5	2.5
Spese d'esercizio diverse	3.0	0.3	0.3	0.3	0.3
Risarcimento danni	3.0	-	-	-	-
Altre spese d'esercizio	-	0.3	0.3	0.3	0.3
Ammortamenti beni amministrativi	201.3	304.8	414.4	626.3	631.4
Ammortamenti pianificati di investimenti materiali	199.0	277.3	349.9	556.8	550.4
Ammortamenti pianificati di investimenti immateriali	2.2	27.5	64.5	69.5	81.0
Spese finanziarie	136.6	142.5	176.5	229.5	269.6
Interessi passivi per debiti a breve e lungo termine	126.8	131.2	165.1	218.1	258.2
Altri interessi passivi	3.2	3.2	3.2	3.2	3.2
Altre perdite realizzate su BP	0.0	-	-	-	-
Altre spese finanziarie	6.6	8.1	8.1	8.1	8.1
Versamenti a fondi e finanziamenti speciali	228.9	235.1	208.1	188.5	187.0
Versamenti a finanziamenti speciali del capitale di terzi (CT)	222.8	223.0	173.0	173.0	173.0
Versamenti a fondi del capitale proprio (CP)	6.1	12.1	35.1	15.5	14.0
Quote di ricavo destinate a terzi	21.8	20.9	20.9	20.9	20.9
Rimborsi a enti pubblici	445.3	479.2	479.2	479.2	479.2
Contributi ad enti pubblici e a terzi	1'112.4	1'257.0	1'271.1	1'273.8	1'276.5
Ammortamenti su contributi per investimenti	10.7	10.7	21.7	34.2	46.4
Spese straordinarie	-	-	-	53.2	256.5
Versamenti al capitale proprio	-	-	-	53.2	256.5
Addebiti interni	371.3	549.0	549.0	549.0	549.0
TOTALE SPESE	6'391.6	7'138.7	7'284.0	7'608.2	7'880.8

Allegato 2

	<i>Consuntivo</i>	<i>Piano finanziario</i>			
	<i>2025</i>	<i>2026</i>	<i>2027</i>	<i>2028</i>	<i>2029</i>
RICAVI					
Ricavi fiscali	2'046.0	1'854.7	1'994.8	1'973.9	1'993.3
Imposte sul reddito e sulla sostanza delle PF	1'619.1	1'486.7	1'625.9	1'603.9	1'622.1
Imposte alla fonte PF	65.0	35.0	35.0	35.0	35.0
Imposta personale	27.0	27.0	27.0	27.0	27.0
Altre imposte dirette sulle PF	96.3	40.0	40.0	40.0	40.0
Imposte sull'utile e sul capitale delle PG	90.0	96.5	97.4	98.5	99.6
Imposta Immobiliare comunale	140.0	161.0	161.0	161.0	161.0
Imposta sui cani	8.6	8.5	8.5	8.5	8.5
Regalie e concessioni	136.2	142.5	142.5	142.5	142.5
Concessioni	136.2	142.5	142.5	142.5	142.5
Tasse e retribuzioni	1'185.9	1'198.1	1'360.5	1'360.5	1'360.5
Tasse d'esenzione	6.0	3.0	3.0	3.0	3.0
Tasse per servizi amministrativi	59.0	41.7	41.7	41.7	41.7
Tasse d'uso e per prestazioni di servizio	788.7	839.9	1'002.3	1'002.3	1'002.3
Ricavi da vendite	282.0	300.6	300.6	300.6	300.6
Rimborsi	50.1	12.8	12.8	12.8	12.8
Multe	-	0.1	0.1	0.1	0.1
Ricavi diversi	119.6	16.7	16.7	16.7	16.7
Altri ricavi d'esercizio	1.0	10.1	10.1	10.1	10.1
Altri ricavi	118.6	6.6	6.6	6.6	6.6
Interessi attivi	13.5	6.0	6.0	6.0	6.0
Interessi da mezzi liquidi	0.5	1.0	1.0	1.0	1.0
Interessi di mora su crediti e interessi da conti correnti	13.0	5.0	5.0	5.0	5.0
Utili realizzati su BP	0.1	-	-	-	-
Utili dalla vendita di investimenti finanziari dei BP	0.1	-	-	-	-
Ricavi finanziari da imprese pubbliche	6.3	9.7	9.7	9.7	9.7
Ricavi finanziari da imprese pubbliche di diritto privato	6.3	9.7	9.7	9.7	9.7
Redditi immobiliari dei BA	443.5	480.2	480.2	480.2	480.2
Affitti e pignoni da immobili dei BA	195.1	263.5	263.5	263.5	263.5
Rimborsi per appartamenti di servizio dei BA	2.3	12.9	12.9	12.9	12.9
Ricavi dall'utilizzo di immobili dei BA	246.0	203.8	203.8	203.8	203.8
Prelievi da fondi e finanziamenti speciali	124.5	172.9	200.4	351.5	340.5
Prelievi da FS del capitale di terzi	114.4	108.0	53.0	53.0	53.0
Prelievi da fondi del capitale proprio	10.1	64.9	147.4	298.5	287.5
Quote di ricavo da terzi	30.1	47.1	47.1	47.1	47.1
Quote di ricavo dal Cantone	30.1	47.1	47.1	47.1	47.1
Rimborsi da enti pubblici	7.8	5.8	5.8	5.8	5.8
Rimborsi dal Cantone	2.1	0.3	0.3	0.3	0.3
Rimborsi da Comuni e altri enti locali	5.7	5.5	5.5	5.5	5.5
Perequazione finanziaria	1'423.6	1'423.6	1'410.0	1'404.5	1'466.2
Contributi perequativi dal Cantone	841.0	841.0	841.0	841.0	841.0
Contributi perequativi dai Comuni	582.6	582.6	569.0	563.5	625.2
Contributi da enti pubblici e da terzi	385.6	393.2	393.2	393.2	393.2
Contributi dal Cantone	360.8	370.1	370.1	370.1	370.1
Contributi da Comuni, Consorzi e altri enti locali	15.0	15.0	15.0	15.0	15.0
Contributi da organizzazioni private senza scopo di lucro	9.8	8.0	8.0	8.0	8.0
Contributi da economie private	-	0.1	0.1	0.1	0.1
Altri ricavi da trasferimento	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
Ridistribuzioni	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
Accreditati interni	371.3	549.0	549.0	549.0	549.0
TOTALE RICAVI	6'294.9	6'300.5	6'616.8	6'741.6	6'811.6
RISULTATO CONTO ECONOMICO	-96.7	-838.2	-667.2	-866.6	-1'069.3

Allegato 3

	<i>Piano finanziario</i>			
	<i>2026</i>	<i>2027</i>	<i>2028</i>	<i>2029</i>
CONTO ECONOMICO				
Spese operative	6'447.2	6'558.6	6'776.6	6'805.7
Ricavi operativi	5'255.6	5'571.9	5'696.7	5'766.7
Risultato operativo	-1'191.6	-986.6	-1'079.9	-1'039.1
Spese finanziarie	142.5	176.5	229.5	269.6
Ricavi finanziari	495.9	495.9	495.9	495.9
<i>Risultato finanziario</i>	<i>353.4</i>	<i>319.4</i>	<i>266.5</i>	<i>226.4</i>
Risultato ordinario	-838.2	-667.2	-813.4	-812.7
<i>Risultato straordinario</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-53.2</i>	<i>-256.5</i>
Risultato totale d'esercizio	-838.2	-667.2	-866.6	-1'069.3
CONTO DEGLI INVESTIMENTI				
Uscite per investimenti	4'187.0	9'988.0	4'658.0	4'104.0
Entrate per investimenti	3'552.0	6'564.0	1'395.0	1'855.0
Onere netto per investimenti	635.0	3'424.0	3'263.0	2'249.0
CONTO DI FINANZIAMENTO				
Onere netto per investimenti	635.0	3'424.0	3'263.0	2'249.0
Autofinanziamento	-460.5	-223.3	-316.0	-288.4
Risultato globale	-1'095.5	-3'647.3	-3'579.0	-2'537.4
BILANCIO				
Beni patrimoniali	2'338.4	2'400.8	2'391.5	2'400.1
Beni amministrativi	13'070.1	16'057.9	18'660.5	20'231.7
<i>Totale attivi</i>	<i>15'408.6</i>	<i>18'458.7</i>	<i>21'052.0</i>	<i>22'631.8</i>
Capitale di terzi	14'613.0	18'410.2	22'099.9	24'766.0
Capitale proprio	795.6	48.5	-1'048.0	-2'134.2
<i>Totale passivi</i>	<i>15'408.6</i>	<i>18'458.7</i>	<i>21'052.0</i>	<i>22'631.8</i>

Allegato 4

	2026			2027			2028			2029					
	Uscite	Contr. FER propri	Entrate	Uscite	Contr. FER propri	Entrate	Uscite	Contr. FER propri	Entrate	Uscite	Contr. FER propri	Entrate			
Investimenti materiali	3749.0	-	3136.0	3336.0	110.0	6304.0	6444.0	4209.0	110.0	1285.0	1395.0	3854.0	110.0	1745.0	1855.0
Strade, piazze, vie di comunicazione	623.0	-	365.0	365.0	110.0	333.0	463.0	1000.0	110.0	-	110.0	1060.0	110.0	550.0	660.0
Denominazione ufficiale vie e posta numeri civici	60.0	-	-	55.0	-	43.0	43.0	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcheggio Sambiugaro Lavertezzo	-	-	-	-	-	260.0	260.0	-	-	-	-	-	-	-	-
Risanamento strada Via Gerre Brione	-	-	-	200.0	-	50.0	50.0	-	-	-	-	-	-	-	-
Passerella al Gammone - Brione	234.0	-	202.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nuovi posteggi in località Pozzo Misura a Lavertezzo	195.0	-	123.0	123.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Moderazione traffico e zone 30	30.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Piazza atterraggio elicotteri a Vogorno	104.0	-	40.0	40.0	-	-	-	500.0	-	-	-	600.0	-	550.0	-
Nuovi posteggi e piazza di giro a Corippo	-	-	-	-	-	-	-	390.0	-	-	-	-	-	-	-
Sistemazione passerella a Frasco	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sistemazione passerella Alinasca a Brione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Credito quadro cambiamento lamiari nelle frazioni	266.0	-	484.0	484.0	110.0	-	110.0	110.0	110.0	-	110.0	110.0	110.0	-	110.0
Messa in sicurezza riale San Bartolomeo	196.0	-	177.0	177.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Messa in sicurezza riale Tencio	70.0	-	307.0	307.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre opere del genio civile	2135.0	-	1972.0	1972.0	6725.0	4771.0	4771.0	2750.0	-	830.0	830.0	2300.0	-	830.0	830.0
Risanamento acquedotto Lavertezzo	-	-	43.0	43.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risanamento acquedotto Frasco Gerra	-	-	275.0	275.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risanamento acquedotto Gerra Frasco Sonogno	1100.0	-	950.0	950.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risanamento acquedotto tratta Frasco-Sonogno	840.0	-	330.0	330.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risanamento acquedotto tratte mancanti Brione-Sonogno	-	-	-	-	2250.0	830.0	830.0	2250.0	-	830.0	830.0	2300.0	-	830.0	830.0
Risanamento acquedotto a Corippo	-	-	-	-	945.0	380.0	380.0	-	-	-	-	-	-	-	-
Fognatura lotto VIII Berzonae e IX Casilitt	-	-	-	-	-	600.0	600.0	-	-	-	-	-	-	-	-
Nuova canalizzazione Lavertezzo	-	-	134.0	134.0	-	106.0	106.0	-	-	-	-	-	-	-	-
Opere di urbanizzazione via Gere - Canalizzazione	195.0	-	240.0	240.0	-	175.0	175.0	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizzazione collegamento e impianto IDA canalizzazioni comunali a Lavertezzo	-	-	-	-	750.0	570.0	570.0	-	-	-	-	-	-	-	-
Canalizzazione a Corippo	-	-	-	-	2780.0	2110.0	2110.0	-	-	-	-	-	-	-	-
Immobili	521.0	-	330.0	330.0	-	995.0	995.0	665.0	-	270.0	270.0	200.0	-	180.0	180.0
Nuovo centro Coop Brione	350.0	-	300.0	300.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Riorganizzazione logistica Castello Marccacci a Brione	81.0	-	-	-	1619.0	725.0	725.0	-	-	-	-	-	-	-	-
Risanamento tetto scuole	-	-	-	-	300.0	270.0	270.0	300.0	-	270.0	270.0	200.0	-	180.0	180.0
Centro sportivo Sonogno	90.0	-	30.0	30.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Messa in sicurezza impianto refrigerazione pista Sonogno	204.0	-	185.0	185.0	204.0	185.0	185.0	204.0	-	185.0	185.0	204.0	-	185.0	185.0
Boschi	204.0	-	185.0	185.0	204.0	185.0	185.0	204.0	-	185.0	185.0	204.0	-	185.0	185.0
Lotta alle neofite invasive	-	-	-	-	250.0	-	-	90.0	-	-	-	90.0	-	-	-
Beni mobili	-	-	-	-	130.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veicoli	-	-	-	-	90.0	-	-	90.0	-	-	-	90.0	-	-	-
Installazione contatori acqua potabile	-	-	-	-	30.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizzazione volume collana "repertorio toponomastico Ticinese" per Sonogno	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Investimenti immateriali	193.0	-	36.0	36.0	50.0	-	-	109.0	-	-	-	-	-	-	-
Altri investimenti in beni immateriali	193.0	-	36.0	36.0	50.0	-	-	109.0	-	-	-	-	-	-	-
Completamento misurazione ufficiale Brione	33.0	-	-	-	50.0	-	-	109.0	-	-	-	-	-	-	-
Misurazione ufficiale per RFD Lavertezzo	50.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Riordino fondiario Brione	17.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Alliestimento PGA Corippo	28.0	-	11.0	11.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Alliestimento PGS Corippo	65.0	-	25.0	25.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contributi per investimenti di terzi	245.0	30.0	150.0	180.0	475.0	150.0	150.0	340.0	-	150.0	150.0	250.0	-	250.0	-
Cantone	-	-	-	-	175.0	-	-	300.0	-	250.0	-	250.0	-	-	-
Contributo al Cantone per piazza giro bus in località Aquino a Lavertezzo	-	-	-	-	175.0	-	-	300.0	-	250.0	-	250.0	-	-	-
Contributo al Cantone per mitigatoria stradale strettoia Lavertezzo	-	-	-	-	200.0	-	150.0	150.0	40.0	-	-	-	-	-	-
Comuni, Consorzi ed altri enti locali	218.0	-	150.0	150.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contributo al Patriziato di Brione - valorizzazione paesaggio	15.0	-	-	-	150.0	150.0	150.0	150.0	-	-	-	-	-	-	-
Contributo al Patriziato di Brione - realizzazione campeggio alpino	150.0	-	-	-	-	-	-	40.0	-	-	-	-	-	-	-
Contributo al Patriziato di Vogorno per progetto forestale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contributo al Comune di Gordola per riqualifica e messa in sicurezza comparto Diga	-	-	-	-	30.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contributo al Patriziato di Gerra Verzasca per permuta fondi immobiliari	50.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contributo al Patriziato Brione Verzasca e Gerra per progetto forestale	-	-	-	-	20.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Digitalizzazioni private senza scopo di lucro	30.0	30.0	-	30.0	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contributo AS Verzaschesi per risanamento impianto illuminazione campo sportivo	30.0	30.0	-	30.0	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE	4187.0	30.0	3522.0	3552.0	9988.0	110.0	6454.0	6564.0	4658.0	110.0	1285.0	4104.0	110.0	1745.0	1855.0